

Société d'Economie Mixte de Sisteron

Société Anonyme au capital de 556 442 €
Siège social *Hôtel de ville de SISTERON*

R.C.S. Manosque, SIRET N° 378 829 485 000 10.

RAPPORT D'ACTIVITÉS

Exercice 2020

Etabli par le Conseil d'Administration et présenté à l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle du **06 JUILLET 2021**.

Chers Actionnaires,

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre société durant **l'exercice clos le 31 décembre 2020** et de soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit exercice.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et les documents prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

Au présent rapport est annexé, conformément à l'article 148 du décret du 23 mars 1967, un tableau faisant apparaître les résultats financiers de la société au cours des cinq derniers exercices.

1. Situation de la société durant l'exercice 2020

Durant l'exercice clos le 31 décembre 2020, les activités de la société ont été les suivantes :

1.1. Gestion de la Maison de l'Entreprise « EVAD AFFAIRES »

Tableau des mouvements de locataires

| Date d'entrée/sortie | Date sortie | NOUVEAUX LOCATAIRES | LOCATAIRES SORTANTS | EN + | EN - | RESULTAT |
|----------------------|-------------|---|-----------------------------------|----------|--------------|--------------|
| 31/01/2020 | 31/01/2020 | CNPA | CNPA | | - 135,83 € | - 1 494,13 € |
| 31/01/2020 | 31/01/2020 | COMMUNES FORESTIERE B10 | COMMUNES FORESTIERE B10 | | - 210,00 € | - 2 310,00 € |
| 01/02/2020 | | BEHETY BT13 ATELIER 4 | | 760,00 € | | 8 360,00 € |
| 01/02/2020 | | FEDERATION DES TRAVAUX PUBLICS PACA B10 BAT11 | | 230,00 € | | 2 530,00 € |
| 01/02/2020 | | SISTERON JOURNAL B19 | | 170,00 € | | 1 870,00 € |
| 28/02/2020 | 28/02/2020 | CONSTRUCTYS PACA Corse | CONSTRUCTYS PACA Corse | | - 219,17 € | - 2 191,70 € |
| 01/03/2020 | 31/07/2020 | MEVHOLON BT31 B1 | | 260,00 € | | 2 600,00 € |
| 01/03/2020 | 30/09/2020 | ALTEREGO | | 195,00 € | | 1 950,00 € |
| 01/06/2020 | | TR COMMUNICATION | | 210,00 € | | 1 470,00 € |
| 30/06/2020 | 30/06/2020 | OGA AS EX AAGPL | OGA AS EX AAGPL | | - 1 569,17 € | - 9 415,02 € |
| 31/07/2020 | 31/07/2020 | COMMUNES FORESTIERE RDC | | | - 309,17 € | - 1 545,85 € |
| 31/07/2020 | 31/07/2020 | MEVHOLON BT31 B1 | MEVHOLON BT31 B1 | | - 260,00 € | - 1 300,00 € |
| 01/08/2020 | | SANTINI FMA DISTRIBUTION RDC | | 390,00 € | | 1 950,00 € |
| 01/08/2020 | | MEVHOLON BT25 B3 | | 195,00 € | | 975,00 € |
| 01/08/2020 | | AFMI | | 260,00 € | | 1 300,00 € |
| 30/08/2020 | 30/08/2020 | Autrement dit communication | | | - 590,84 € | - 2 363,36 € |
| 31/08/2020 | 31/08/2020 | BEHETY BT13 ATELIER 4 | BEHETY BT13 ATELIER 4 | | - 560,00 € | - 2 240,00 € |
| 01/09/2020 | | BOYER EXPERTISE IDEA BME 05 | | 730,00 € | | 2 920,00 € |
| 30/09/2020 | 30/09/2020 | ALTEREGO | ALTEREGO | | - 195,00 € | - 585,00 € |
| 30/09/2020 | 30/09/2020 | LE GOUT DU SOLEIL (Domiciliation) | LE GOUT DU SOLEIL (Domiciliation) | | - 120,00 € | - 360,00 € |
| 30/10/2020 | 30/10/2020 | CODOUL Xavier | CODOUL Xavier | | - 152,50 € | - 305,00 € |
| 01/11/2020 | | ANNIE FRANCIA COVIVUP | | 260,00 € | | 520,00 € |
| 01/12/2020 | | BIERE DE LA DURANCE | | 660,00 € | | 1 320,00 € |

23 c'est le nombre de mouvement des locataires : entrée/sortie/changement de bureau.

L'installation de nouvelles entreprises a permis un résultat positif du mouvement des locataires en fin d'année de 3655 €.

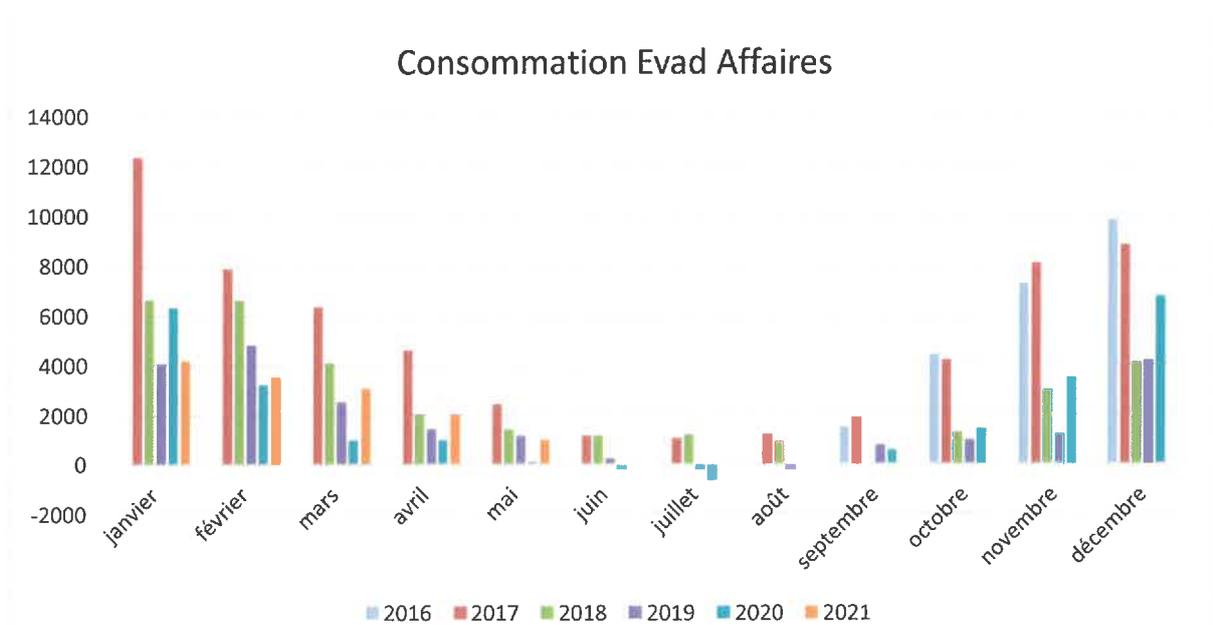
La capacité d'accueil est saturée tant au niveau des bureaux qu'aux ateliers, et la demande reste soutenue.

Devant cette problématique récurrente depuis environ 4 ans, la SEM doit investir dans des bâtiments : dans un premier temps la construction d'un atelier de 400m² à 500m² est envisagée au plus tôt.

Modernisation de la Maison de l'entreprise (rénovation énergétique)

Suite à la rénovation énergétique du bâtiment de bureau « la Maison de l'entreprise », nous constatons que ce bâtiment est passé d'un bâtiment énergivore à un bâtiment passif à énergie positive.

L'objectif de réduire la consommation électrique en hiver a été atteint.



Cette économie d'énergie est le fruit de différents facteurs :

- L'isolation par l'extérieur,
- Le double vitrage,
- Le photovoltaïque en autoconsommation,
- Et la VMC double flux.

CA Salle de réunion



Le chiffre d'affaires de celles-ci continue à progresser malgré la fermeture de celles-ci pendant deux mois et demi du 17 mars 2020 au 02 juin 2020 et les nombreuses annulations dues à la crise sanitaire.

Sur l'année 2020 les annulations dues à la crise sanitaire s'élève à une perte de 10 190.49€, c'est le montant des salles réservées et annulées pour cause de COVID19, ce chiffre ne comprend pas les éventuelles réservations.

1.2. Travaux effectués

Juin 2020 : il a été réalisé la protection des onduleurs. En effet, depuis leurs installations ces travaux auraient dû être réalisés, car le soleil a des effets néfastes sur les onduleurs et câbles électriques.



1.3. AGE le 20 janvier 2020

L'ordre du jour comportait la désignation d'un co-commissaire aux comptes, recommandé par la Fédération des EPL, bien que les seuils les rendant obligatoires soient significativement relevés, rendant cette désignation facultative pour la SEM.

Les actionnaires ont adopté à l'unanimité cette résolution, et désigné la société KH ACCOUNTING comme Co-Commissaires aux Comptes titulaire et Monsieur Geoffroy JOLY de la société FBA CAELIS AUDIT comme Co-Commissaire aux comptes suppléant Pour une durée de six exercices à compter du 31 décembre 2019, et prenant fin à l'issue de l'Assemblée Générale devant statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

1.4. Inauguration des P'tits Babadins : la micro-crèche d'entreprises du Parc d'activités Sisteron Val Durance



Le 31 janvier 2020 a été inauguré la micro-crèche d'entreprise les p'tits babadins qui est complète à ce jour et à repris contact avec la SEM de Sisteron pour se porter acquéreur du terrain à côté pour construire une deuxième micro-crèche.

1.5. Café SEM

Juste avant le confinement le 10 mars 2020 s'est tenue le 6^{ème} café SEM.

Afin de renforcer le réseau du Parc d'activités Sisteron Val de Durance en toute convivialité la SEM de Sisteron organise son 6^{ème} café SEM : c'est autour d'un café que 8 structures se sont présentées devant les chefs d'entreprise du parc et les élus locaux.



Les structures qui se sont présentées : PROJET LOC, MOSCADELLI, ASSOCIATION COMMERCANTS VAL DURANCE, IBIS, ARARD, BEHETY, SOL CONCEPT, PB COSMETIC, FEDERATION DU TP, CRIC

1.6. C.A. le 12 mars 2020

Ce Conseil d'Administration est très important, car il procède à l'arrêté des comptes de l'exercice, et il convoque l'Assemblée Générale Ordinaire qui validera ces comptes et de façon plus globale validera la gestion de la société SEM, par le conseil d'Administration actuel, pour l'exercice 2019, comme il en assure la gestion depuis 2014.

Ce conseil sera renouvelé après les Elections Municipales du 15 mars.

1.7. Elections municipales du 15 mars 2020

La nouvelle équipe conduite par Daniel SPAGNOU a été réélue dès le 1^{er} tour avec 57% des suffrages :

Ce résultat du Maire de SISTERON depuis 1983, fondateur et premier Président de la SEM en 1990, laisse augurer pour le conseil d'administration en partie renouvelé, continuité et expérience, valeurs fondamentales pour la gestion de la SEM, surtout en cette période de crise sanitaire et économique.

1.8. Reprise de l'activité

A la sortie du confinement la SEM de Sisteron a mis à disposition à l'ensemble des locataires solutions hydroalcooliques et masques afin qu'ils puissent intégrer les locaux en toute sécurité tout en préconisant le télétravail.



1.9. Démission du Président 2020

Le 15 juin 2020, Michel AILLAUD PDG de la SEM de Sisteron a démissionné de son mandat d' élu à la commune et par conséquent est démissionnaire de ses fonctions de PDG à la SEM de Sisteron. Il assurera cependant les affaires courantes jusqu' à l' installation du nouveau président.

1.10. CA d' installation le 30/07/2020 suite aux élections municipales et communautaires

Il a été élu un nouveau PDG Nicolas LAUGIER et les membres du conseil d' administration installé comme suit :

Monsieur Nicolas LAUGIER, Président Directeur Général, adjoint de la commune de Sisteron

Madame Nicole PELOUX, Adjointe commune de Sisteron

Monsieur Michel BRUNET, Conseiller Municipal commune de Sisteron

Madame Sylvia ODDOU, Conseillère Municipale, commune de Sisteron

Monsieur Jean-Pierre TEMPLIER, 1^{er} adjoint de la commune de Sisteron.

Monsieur Jean-Pierre BOY, Conseiller Municipal, commune de Sisteron

Monsieur Jean-Louis CLEMENT, Conseiller Municipal

Représentent la commune de Sisteron

Monsieur Jean-Marc DUPRAT représente la Communauté de communes du Sisteronais-Buëch

Monsieur Bruno PLAN, représente le Crédit Agricole PCA

Monsieur Didier LONG, Président représente UDE04

Monsieur ROLLAND Sylvie, Directeur, représente la Caisse d'Epargne PAC.

Monsieur Pierre LAGARDE, représente la CCI 04.

1.11. AGE du 28/09/2020

Suite à la non réalisation de ses diligences dans le cadre de l' audit des comptes de la Sem de Sisteron au 31/12/2019 constitutive de manquements graves à ses obligations et d' une faute, après en avoir informé le haut conseil du commissariat aux comptes à Paris (H3C) : le président propose de révoquer le Cabinet @2C Entreprises en qualité de Co-Commissaire aux Comptes titulaire, et de révoquer Monsieur Bruno PERAZZO comme Co-Commissaire aux comptes suppléant. Cette résolution a été adoptée.

1.12. Report de l'AGO

Le président a demandé une requête en vue d' obtenir une prorogation du délai de réunion de l' assemblée chargée d' approuver les comptes de l' exercice pour les motifs suivants :

- Démission du président Directeur Général,
- Révocation du cabinet @2C Entreprises en qualité de co-commissaire aux comptes titulaire,
- Révocation de Monsieur Bruno PERAZZO en qualité de co-commissaire aux comptes suppléant,

Cette requête a été acceptée par le greffe du tribunal de commerce, il a été prorogé jusqu' au 31 décembre 2020, le délai de réunion de l' assemblée chargée d' approuver les comptes de l' exercice.

1.13. Crise du COVID-19

La crise sanitaire générée par la pandémie du Coronas virus qui touche 187 Pays, dont la plupart des grands Pays, paralyse la France depuis le 15 mars, conséquence des mesures draconiennes prises pour l'ensemble du pays et de l'état d'urgence sanitaire voté le 23 mars et prolongé jusqu'au 24 juillet.

Il est prématuré à ce jour de lancer les estimations des conséquences économiques dramatiques, et par suite sociales qui vont impacter notre pays.

Nous pouvons noter d'ores et déjà l'abandon de grands projets sur le parc d'activités, notamment abandon du projet de top animal soit une vente de 7000m2 de terrain environ, ralentissement du projet d'implantation d'hôtel-restaurant...

Nous pouvons aussi constater un impact très important sur le chiffre d'affaire des salles de réunions et la perte directe (annulation des locations due au covid alors que les salles étaient déjà réservées environ 10 000€) alors que nous étions en net progression sur ce poste., sans compter la perte de ceux qui n'ont pas réservé à cause du contexte sanitaire.

La SEM s'engage pour l'emploi : Sisteron Recrute

Sisteron Recrute est un événement qui revêt la forme d'un jobdating à savoir la mise en présence des recruteurs (entreprises) directement avec leurs offres d'emplois concrètes et en partenariat avec pôle emploi, 100 chances 100 emplois, mission locale, pôle jeune, cap emploi, organisations professionnelles (UDE, CAPEB, UMIH...) qui prépareront les candidats potentiels afin de pourvoir ces emplois. Ces offres d'emplois seront communiquées par voie de presse et à l'ensemble des communes du territoire pour qu'elles puissent les diffuser au plus grand nombre.

Dans ce cadre la SEM de Sisteron a instruit un FORMULAIRE DE DEMANDE DE SUBVENTION pour la mise en œuvre de la stratégie locale de développement du GAL PAYS SISTERONAIS BUECH

Type d'opération 19.2 du plan de développement rural PROVENCE-ALPES-COTE D'AZUR 2014-2020 dans le cadre de demande de fond européen pour obtenir des financements sur l'opération « Sisteron Recrute ».

Le coût de l'opération est estimé à 30 371.87€ HT, il y a lieu de solliciter l'aide de la région dans le cadre de cet appel à projet.

Le plan de financement pour « Sisteron recrute » serait le suivant : 30 371.87€

Région (appel à projet fond leader) 80%: 24 297.50€

Autofinancement 20%: 6 074.37€

Cette opération a été retenue par le programme LEADER.

La SEM s'engage dans la RSE

La SEM de Sisteron s'engage dans la RSE par RESEO programme crée par la CCIT04. C'est 6 jours de formations pour entrée dans le parcours performant et responsable en PACA. A l'issus de cette formation et travaux établis par la SEM, une reconnaissance de l'engagement sera normalement attribuée à la SEM de Sisteron. Les premiers jours de formation ont débuté le 09 octobre 2020 les thèmes abordés ont été :

- Les enjeux de la RSE,
- La norme ISO 26000
- RSE et Management des risques,
- Les sept questions centrales de la RSE
- Comprendre, déployer, évaluer une démarche RSE,
- Où se situe la valeur de mon organisation ?
- Principes d'un dialogue constructif avec ses parties prenantes



Ce parcours se terminera en 2021 et pourra être clôturé par une distinction par la CCIT04.

L'actualité 2020 sur le Parc d'Activités de SISTERON-VAL DE DURANCE

8 nouvelles structures se sont installées sur le Parc d'activités Sisteron- Val de Durance en 2020: AFMI, COVIVUP, délégation TP, FMA distribution, IDEA BME entreprise, TR communication...

Durant l'année 2020, 2 ventes ont été réalisées par la SPL Sisteronais-Buëch sur la zone du Poët et 3 promesses de ventes signées deux sur l'écopôle de Laragne et une sur Sisteron.

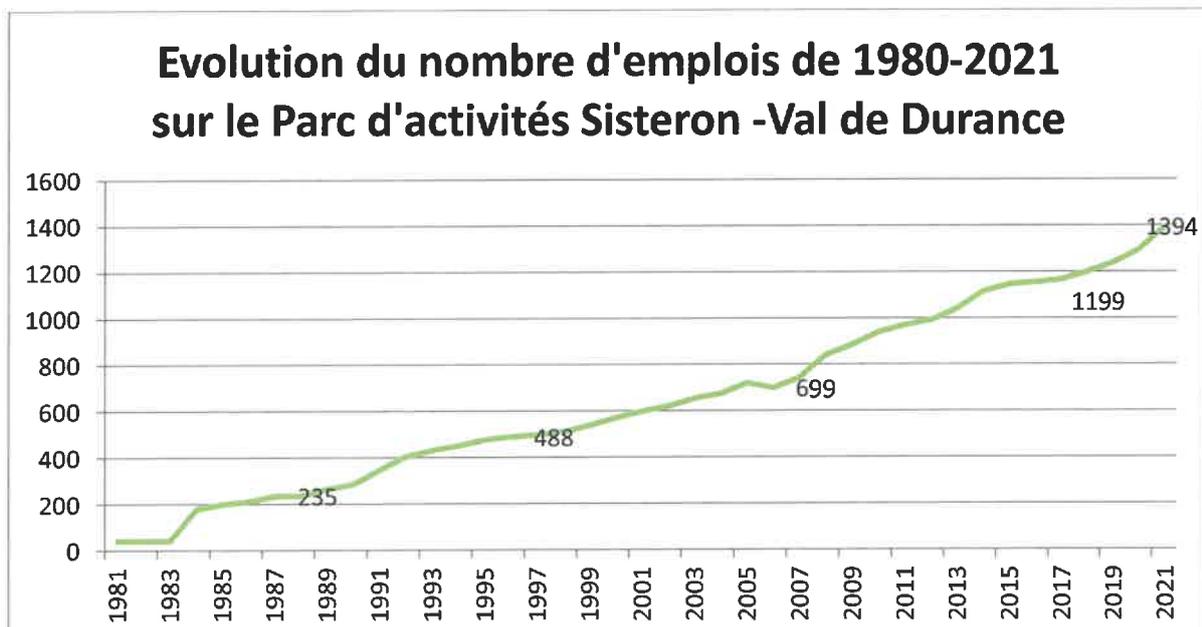
Pour rappel, le conseil communautaire a décidé de confier à la SPL Sisteronais-Buech la mission de commercialisation des parcelles libres de toute occupation faisant partie intégrante des zones d'activités à vocation communautaire en juillet 2017.

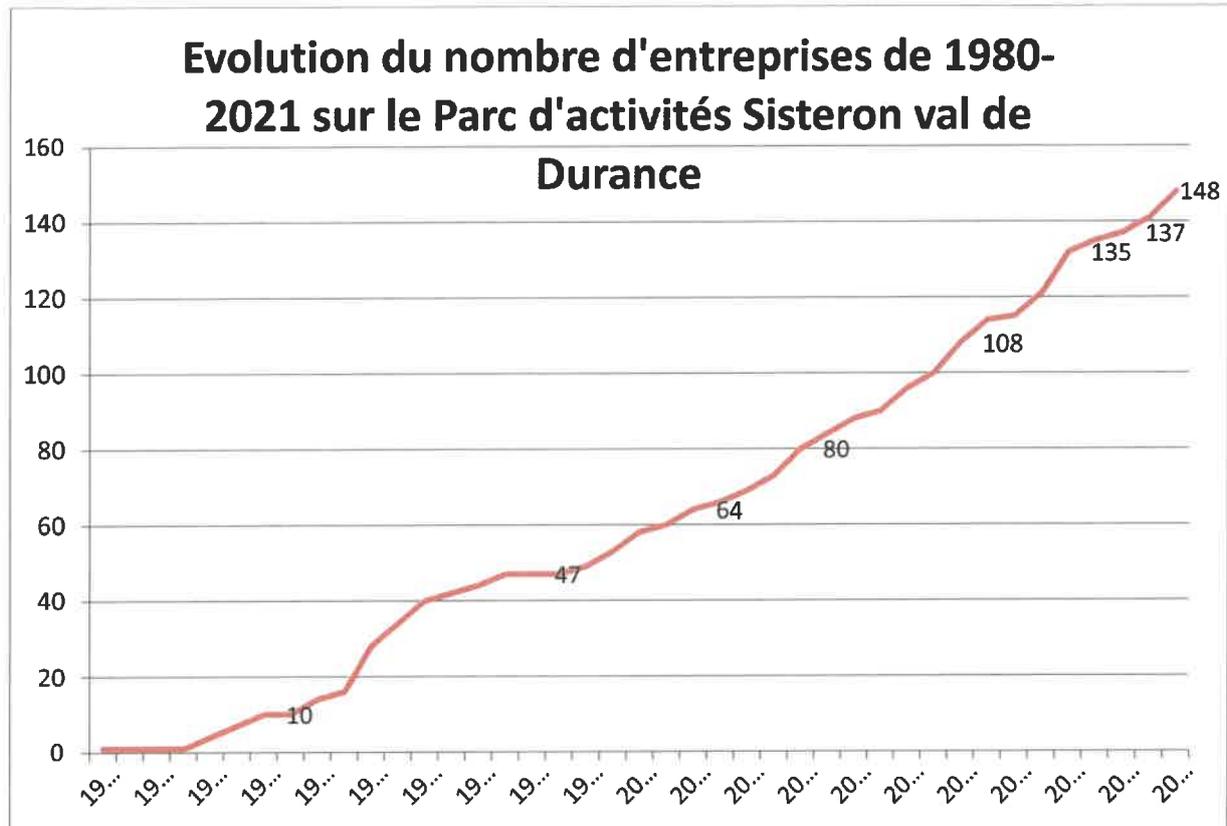
Bilan 2008-2020 Economie Emploi Energie sur le Parc d'Activités

Le Parc d'Activités de Sisteron-Val de Durance regroupe à ce jour 148 entreprises diverses qui génèrent 1 394 salariés.

Depuis 1990, le nombre d'emplois sur le Parc d'Activités a plus que quadruplé, (1008 emplois en trente ans.)

| | | |
|---------|---------------|-----------------|
| En 2008 | 840 emplois | 84 Entreprises |
| En 2020 | 1 394 emplois | 148 Entreprises |

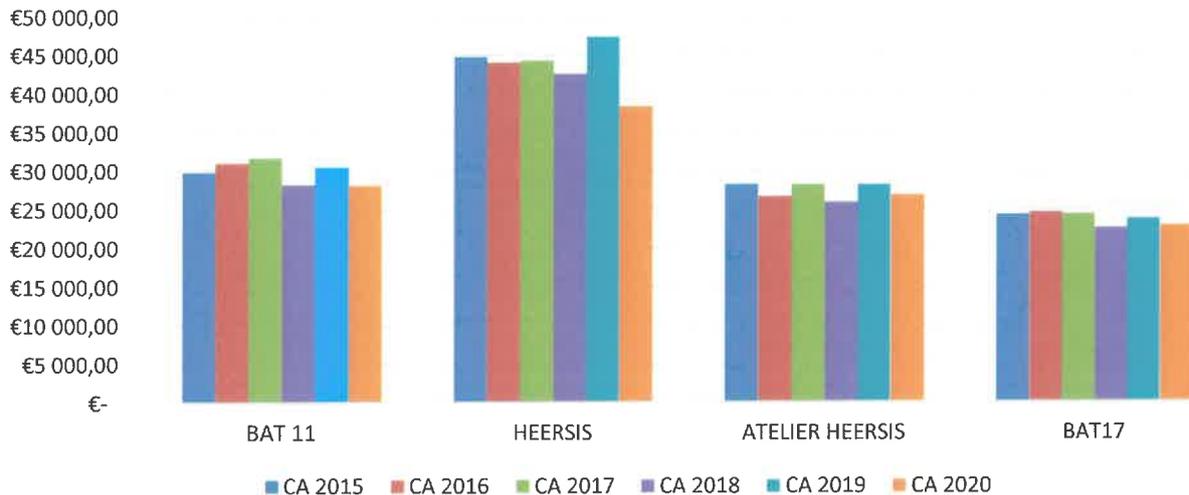




2. ACTIVITES PHOTOVOLTAÏQUES

| | BAT 11 | HEERSIS | ATELIER HEERSIS | BAT17 | TOTAL |
|---------|-------------|-------------|-----------------|-------------|--------------|
| CA 2015 | 29 854,14 € | 44 800,29 € | 28 231,48 € | 24 318,64 € | 127 204,55 € |
| CA 2016 | 31 073,15 € | 44 097,28 € | 26 641,06 € | 24 605,54 € | 126 417,03 € |
| CA 2017 | 31 748,38 € | 44 305,51 € | 28 180,67 € | 24 352,27 € | 127 549,90 € |
| CA 2018 | 28 278,02 € | 42 598,07 € | 25 930,39 € | 22 547,35 € | 118 637,64 € |
| CA 2019 | 30 550,12 € | 47 393,95 € | 28 175,68 € | 23 778,18 € | 128 996,52 € |
| CA 2020 | 28 172,37 € | 38 369,94 € | 26 868,03 € | 22 908,22 € | 116 318,56 € |

Chiffre d'affaire des toitures photovoltaïques



Nous pouvons constater un chiffre d'affaires avec une baisse pour 2020 due en partie des conditions climatiques pour une seconde partie une panne pendant le confinement a mis du temps à être rétablie. Cette source de revenu est significative pour le budget de la SEM. A noter que cette activité est fondamentale dans la capacité de résistance de la SEM, particulièrement avec la Crise COVID-19. On ne peut que se réjouir de ce choix stratégique de la SEM, dans les énergies renouvelables en 2010.

PRESENTATION DES ETATS FINANCIERS

Les états financiers qui vous sont présentés ne comportent aucune modification, tant au niveau de la présentation des comptes qu'à celui des méthodes d'évaluation, par rapport à ceux de l'exercice précédent.

Ainsi que vous pouvez le constater, déduction faite de toutes les charges et de tous les amortissements, les comptes 2020 font apparaître un solde positif de 3 480€.

Après incorporation de ce bénéfice et des bénéfices antérieurs le compte report à nouveau est amené à 148 002 euros.

Principaux indicateurs financiers SEM DE SISTERON 2019 et prévisionnel

| ACTIVITÉ DE PRODUCTION / PRESTATIONS | Réalisé | | | | | Réalisé | | Evolution | Prévisionnel 2020 | Ecart Réel - Prévisionnel 2020 | Prévisionnel | | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------|------|-----------|-------------------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2019 | 2020 | | | | 2021 | 2022 | 2023 |
| PHOTOVOLTAIQUE | 133 434 € | 127 918 € | 117 591 € | 128 997 € | 120 621 € | | | -6,49% | 125 000 € | - 4 379 € | 128 000 € | 128 000 € | 128 000 € |
| COMMISSIONS S/VENTES TERRAINS | 45 923 € | 74 950 € | 30 477 € | 10 205 € | 4 017 € | | | -60,64% | 4 017 € | - € | | | |
| LOCATIONS LOCAUX | 321 180 € | 356 130 € | 347 463 € | 370 738 € | 383 317 € | | | 3,39% | 350 000 € | 33 317 € | 384 000 € | 384 000 € | 384 000 € |
| LOCATIONS SALLES REUNION | 4 714 € | 7 131 € | 7 367 € | 13 917 € | 14 521 € | | | 4,34% | 5 000 € | 9 521 € | 17 000 € | 18 000 € | 19 000 € |
| DOMICILIATIONS | 730 € | 3 590 € | 5 040 € | 5 760 € | 5 400 € | | | -6,25% | 4 000 € | 1 400 € | 4 000 € | 4 000 € | 4 000 € |
| PHOTOCOPIES + AFFRANCHISSEMENTS + ABOONTS INTERNET | 4 097 € | 4 226 € | 7 057 € | 6 417 € | 7 738 € | | | 20,59% | 4 500 € | 3 238 € | 4 500 € | 4 500 € | 4 500 € |
| MISE A DISPOSITION DE MOYENS | 0 € | 4 773 € | 28 998 € | 26 240 € | 16 119 € | | | -38,57% | 20 000 € | - 3 881 € | 20 000 € | 20 000 € | 40 000 € |
| PRESTATIONS CAFES | 240 € | 440 € | | | 0 € | | | | 800 € | - 800 € | 800 € | 800 € | 800 € |
| Chiffre d'affaires Exceptionnel | | | 5 000 € | 63 745 € | 0 € | | | -100,00% | | - € | 100 000 € | 50 000 € | |
| Sous-total activité de production/prestations | 510 318 € | 579 158 € | 543 993 € | 626 019 € | 551 733 € | | | | 513 317 € | 38 416 € | 658 300 € | 609 300 € | 580 300 € |
| | 326 864 € | 367 291 € | | | | | | | | - € | | | |
| | | | | | | | | | | 0 | | | |
| Charges externes détail | | | | | | | | | | - € | | | |
| Fournitures consommables | 31 410 € | 32 476 € | 28 219 € | 26 678 € | 30 099 € | | | 13% | 26 000 € | 4 099 € | 26 000 € | 26 000 € | 26 000 € |
| Locations, Charges locales | 9 836 € | 9 663 € | 9 248 € | 9 367 € | 9 674 € | | | 3% | 9 800 € | - 126 € | 10 000 € | 10 000 € | 10 000 € |
| Entretien, Réparations | 38 775 € | 43 863 € | 38 718 € | 42 468 € | 43 978 € | | | 4% | 39 000 € | 4 978 € | 39 000 € | 39 000 € | 39 000 € |
| Primes d'assurance | 14 859 € | 14 874 € | 15 220 € | 15 885 € | 16 793 € | | | 6% | 15 200 € | 1 593 € | 15 200 € | 15 200 € | 15 200 € |
| Etudes et recherches | 0 € | 0 € | 473 € | 0 € | 0 € | | | | | - € | | | |

| | | | | | | | | | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Intermédiaires et honoraires | 13 550 € | 13 469 € | 13 339 € | 13 055 € | 17 730 € | 36% | 16 000 € | 1 730 € | 17 000 € | 18 000 € | 18 000 € |
| Publicité | 9 132 € | 5 530 € | 2 362 € | 4 086 € | 4 855 € | 19% | 8 000 € | - 3 145 € | 8 000 € | 8 000 € | 8 000 € |
| Transports | 530 € | 397 € | 555 € | 1 043 € | 442 € | -58% | 600 € | - 158 € | 600 € | 600 € | 600 € |
| Déplacements, Réception | 15 795 € | 23 029 € | 21 533 € | 21 944 € | 12 548 € | -43% | 23 000 € | - 10 452 € | 23 500 € | 24 000 € | 24 000 € |
| Frais postaux, Télécom. | 12 277 € | 11 038 € | 11 781 € | 10 802 € | 12 556 € | 16% | 11 000 € | 1 556 € | 11 000 € | 11 000 € | 11 000 € |
| Frais bancaires | 357 € | 1 751 € | 3 890 € | 1 538 € | 1 796 € | 17% | 3 500 € | - 1 704 € | 3 500 € | 3 500 € | 3 500 € |
| Autres services extérieurs | 4 594 € | 4 750 € | 4 349 € | 4 696 € | 4 965 € | 6% | 5 700 € | - 735 € | 5 700 € | 5 700 € | 5 700 € |
| Sous-total CHARGES DE FONCTIONNEMENT | 151 116 € | 160 840 € | 149 687 € | 151 562 € | 155 436 € | | 157 800 € | - 2 364 € | 159 500 € | 161 000 € | 161 000 € |
| IMPÔTS ET TAXES | 68 819 € | 69 875 € | 70 660 € | 68 773 € | 66 198 € | -4% | 69 805 € | - 3 607 € | 70 000 € | 70 000 € | 70 000 € |
| SYNTHÈSE DES CHARGES DE PERSONNEL | | | | | | | | - € | | | |
| Salaires bruts | 70 641 € | 79 004 € | 78 659 € | 88 416 € | 88 844 € | 0% | 92 837 € | - 3 993 € | 95 502 € | 98 367 € | 101 318 € |
| Charges sociales | 33 270 € | 36 736 € | 36 655 € | 40 313 € | 42 855 € | 6% | 42 329 € | 526 € | 43 599 € | 44 906 € | 47 152 € |
| Taux de charges sociales | 47,1% | 46,5% | 46,6% | 45,6% | 48,2% | 6% | | 0 € | | | |
| Autres charges du personnel | -1 172 € | -1 194 € | -685 € | 519 € | 624 € | 20% | - € | 624 € | 500 € | 500 € | 500 € |
| SYNTHÈSE DE L'ACTIVITÉ | | | | | | | | - € | | | |
| Chiffre d'affaires | 510 318 € | 579 158 € | 553 993 € | 626 019 € | 551 732 € | -12% | 513 317 € | 38 415 € | 658 300 € | 609 300 € | 580 300 € |
| Ventes + Production réelle | 510 318 € | 579 158 € | 553 993 € | 626 019 € | 551 732 € | -12% | 513 317 € | 38 415 € | 658 300 € | 609 300 € | 580 300 € |
| Marge globale | 510 241 € | 579 040 € | 553 673 € | 599 404 € | 551 583 € | -8% | 513 317 € | 38 266 € | 658 300 € | 609 300 € | 580 300 € |
| Charges de fonctionnement | 151 116 € | 160 840 € | 149 688 € | 151 563 € | 155 435 € | 3% | 157 800 € | - 2 365 € | 159 500 € | 161 000 € | 161 000 € |
| Impôts et taxes | 68 819 € | 69 875 € | 70 660 € | 68 773 € | 66 198 € | -4% | 69 805 € | - 3 607 € | 70 000 € | 70 000 € | 70 000 € |
| Charges de personnel | 102 739 € | 114 546 € | 114 628 € | 129 249 € | 132 323 € | 2% | 135 165 € | - 2 842 € | 139 601 € | 143 774 € | 148 970 € |
| Dotations aux amortissements | 214 473 € | 215 272 € | 215 224 € | 229 669 € | 259 044 € | 13% | 259 000 € | 44 € | 259 000 € | 259 000 € | 258 000 € |
| Dotations aux provisions | 3 770 € | 6 281 € | 988 € | 14 530 € | 3 077 € | | 15 000 € | - 11 923 € | 2 000 € | 2 000 € | 2 000 € |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-------------|---|----------------|--------------|-----------------|---|----------------|---|-----------------|
| Résultat d'exploitation | -33 366 € | 12 217 € | 5 061 € | 6 812 € | -55 592 € | 35% | - | 27 004 € | 58 959 € | 28 199 € | - | 26 474 € | - | 59 670 € |
| Résultat financier | -53 654 € | -47 356 € | -49 043 € | -30 729 € | -22 686 € | -26% | - | 48 000 € | 25 314 € | 47 999 € | - | 47 999 € | - | 47 999 € |
| Résultat courant | -87 020 € | -35 139 € | -43 981 € | -23 918 € | -78 278 € | 227% | - | 75 004 € | 3 274 € | 19 800 € | - | 74 473 € | - | 107 669 € |
| Résultat exceptionnel | 88 822 € | 78 497 € | 78 838 € | 80 400 € | 83 114 € | 3% | - | 78 775 € | 4 339 € | 78 775 € | - | 78 775 € | - | 78 775 € |
| Impôt société | 0 € | 3 313 € | 9 339 € | 15 815 € | 1 356 € | -91% | - | 1 356 € | - € | - € | - | - € | - | - € |
| Résultat de l'exercice | 1 802 € | 40 045 € | 25 517 € | 40 667 € | 3 480 € | -91% | - | 3 771 € | 291 € | 58 975 € | - | 4 302 € | - | 28 894 € |

3. Projets et évolution prévisionnelle de la Société SEM

3.1. Projets potentiels

Pour répondre à la demande de locations soutenue, et compte tenu de la saturation de notre capacité d'accueil (bureaux + ateliers), le Conseil d'Administration a approuvé à l'unanimité la construction d'un atelier modulaire de 500m², à usage d'atelier : une demande est confirmée par Sébastien REBY de 400m², pour lui permettre de développer son entreprise de brasserie artisanale de bières (bières de la Durance)

Pour renforcer la solidité financière de la SEM, il est envisagé de constituer une « réserve foncière », en se portant acquéreur de parcelles constructibles, auprès de la CCSB ou de propriétaires privés.

Cette réserve sera valorisée pour des projets immobiliers de la SEM, ou en investissant dans une structure pour des activités nouvelles, telles que Data Center, salles d'archivage, entreprises spécialisées dans le numérique, la C.A.O. et la production additive 3D

Une première opération a été réalisée en 2018, par rachat à la Commune de SISTERON d'une parcelle de 7000m², qui a permis d'accueillir, sur 1500m² de la parcelle, une micro crèche inter-entreprises, inaugurée en janvier 2020.

3.2. Evolution prévisionnelle de la Société SEM de SISTERON

La description du contexte économique de 2020 et l'évolution de la S.E.M, est un exercice devenu décalé et anachronique, avec la crise sanitaire du Coronavirus que nous connaissons depuis plusieurs mois, et qui va générer une crise économique d'une ampleur et d'une violence inédite à ce jour.

3.2.1. Contexte économique

Au niveau national, malgré quelques indicateurs positifs, (création d'emplois dans le privé, baisse du chômage), la croissance est encore plombée par un climat social perturbé, et des incertitudes au niveau européen et mondial :

- Les accords commerciaux, renchérissement des matières premières et de l'énergie :
- Les politiques accommodantes des banques centrales entretiennent une reprise économique fragile.

Au niveau local, l'attractivité renforcée de nos parcs d'activités, par la fibre optique et l'accès au numérique, le dynamisme du bassin d'emplois de SISTERON Nord (148 entreprises – plus de 1394 emplois), soutiennent le développement économique de notre territoire.

Plusieurs indicateurs le démontrent :

- les taux d'occupation de nos bâtiments d'accueil d'entreprises
- les demandes d'implantation d'entreprises
- les ventes potentielles de foncier
- la fréquentation journalière du parc qui est devenu un véritable bassin d'emplois, et un parc commercial de destination.

3.2.2. Consolidation et Développement de la SEM

La SEM de Sisteron doit rester performante sur ses activités de base qui participent à l'image dynamique et encrée qui sont :

- La gestion de l'immobilier d'entreprises
- La gestion du centre d'affaires « Evad affaires »
- La production d'énergies renouvelables : photovoltaïque en revente à EDF, et en autoconsommation
- L'accueil et accompagnement des entreprises des parcs d'activités de la CCSB
- L'animation du parc

Elle doit maîtriser ses coûts de fonctionnement :

- par une grande rigueur budgétaire sur toutes ses charges
- par mutualisation de ses ressources avec la SPL
- en valorisant ses prestations pour le territoire, en les diversifiant et en les facturant à ses collectivités actionnaires, maître d'ouvrage et donneur d'ordre.

Elle doit augmenter son registre d'activités et étendre son domaine d'intervention historique limité au parc d'activités Sisteron Val de Durance :

- En conduisant des opérations de réhabilitation de centre bourg, dans le cadre de la convention O.R.T. que la CCSB a signé avec l'Etat en janvier 2020 à SISTERON, LARAGNE et SERRES
- En poursuivant l'investissement dans les énergies renouvelables et innovantes : Photovoltaïque en autoconsommation, smart- grid
- En répondant à des appels à projets de valorisation et de développement du territoire, en prestataire de la CCSB ou des Communes membres tel que le renouvellement du label Parc+,
- En conduisant auprès des entreprises des opérations de mutualisation sur la RSE, l'économie circulaire,
- En développant ses réseaux à travers un plan de communication ambitieux.

4. EVENEMENTS importants survenus depuis la clôture de l'exercice le 31/12/2020

4.1 Vente du terrain à PH invest pour le projet ENEDIS

Le projet ENEDIS qui pour rappel a souhaité regrouper son centre d'exploitation basé à Laragne et son centre administratif et commercial basé à Sisteron en un seul et même lieu sur le parc d'activités Sisteron val de Durance. **Suite au conseil d'administration du 28.11.2019**, dans lequel le président de la SEM de Sisteron informe le conseil que la société PH invest est intéressée pour acheter la parcelle N°AD 178, pour implanter plus de 400m² bureaux et plus de 1000m² d'atelier pour le projet ENEDIS.

La société PH invest est revenu vers la SEM et souhaite acquérir 783m² supplémentaire qui jouxte la parcelle AD178 (4246m²) pour la bonne exécution de leur projet. Le terrain qui jouxte la parcelle AD178 appartenant à la CCSB, le PDG de la SEM soumet le fait que la SEM achète ces deux parcelles AD131 de 380m² ET AD714 de 403m² à la CCSB pour 31 946.40€ ce prix s'entend taxe sur la valeur ajoutée sur la marge comprise. Afin de vendre l'ensemble pour le projet d'implantation ENEDIS.

4.2 Signature de la convention avec Pôle Emploi

Suite au dépôt du dossier Leader de « Sisteron Recrute », Nicolas LAUGIER q ‘un certains nombres de partenariat seront signer pour mener à bien les opérations liés à l’emploi. Dans ce cadre le rapprochement avec Pôle Emploi est intéressant afin que dans le cadre du Job dating prévu la SEM s’occupe de recenser les offres d’emplois et les partenaires préparent les candidats à l’emploi.

- Convention avec Pôle emploi pour mener différentes opérations autour de l’emploi.
- Signature de la convention avec Pôle Emploi prévue pour vendredi 28 mai 2021.
- 1^{ère} opération avec Pôle Emploi: la place de l’emploi et de la formation prévu le 17 juin 2021.

La Tournée « Place de l’emploi et de la formation » de Pôle emploi est une opération itinérante (road show) qui a pour but d’aller à la rencontre des invisibles (personnes non inscrites à Pôle emploi ou qui n’osent pas se déplacer en agence) mais également aux jeunes et demandeurs d’emploi éloignés de l’emploi.



Le village est organisé autour de 4 espaces distincts :

- ▶ Espace numérique
- ▶ Espace jobdating
- ▶ Espace orientation / formation
- ▶ Espace conseils

4.3 Première Edition du Sisteron Recrute

Au moment où la crise sanitaire semble s’apaiser et l’activité économique reprend pleinement ses droits, la SEM de Sisteron organise un Grand Job dating avec à la clé plus de 91 emplois à pourvoir. CDD, CDI, emploi saisonnier ou à temps partiel, contrat d’alternance... Dans les secteurs du BTP, de la santé, du commerce, de l’hôtellerie restauration, de l’industrie ou encore du tertiaire, les opportunités de décrocher un job dans le sisteronais sont nombreuses.

Les demandeurs d’emploi sont évidemment les bienvenus, mais l’événement est libre d’accès, ouvert à toutes et à tous, y compris aux personnes en reconversion professionnelle, ou à la recherche d’un complément de revenus grâce à un temps partiel. Les jeunes désireux de s’engager dans un cursus en alternance pourront également postuler. Face à la forte demande des entreprises, la SEM de Sisteron a voulu mettre sa pierre à l’édifice, conformément à notre slogan : Facilitateur économique, et toujours un temps d’avance.

Le concept est simple les entreprises qui ont des postes à pourvoir sont présentes ou représentées pour procéder à leurs recrutements.

Ce jour 17 entreprises sont présentes pour procéder à leurs job dating (SANOFI, Volpes ambulance, Les visitandines, Alpes senior durance, Brico dépôt, Gifi, Pimkie, Grain de Malice, Super U, Maffren, Intersport, Mac Donald...) et 22 sont représentées soit par l’APACS soit



par l'association des commerçants Val Durance, soit par la fédération des TP, soit par la CAPEB.

Tous les acteurs de l'emploi sont partenaires à Sisteron Recrute : Pôle emploi, Mission Locale, Cap Emploi participent à ce grand évènement afin d'être le plus efficace possible.

4.4 Renouveaulement du Label Parc +

Le dossier de candidature a été envoyé dans les temps pour renouveler le label Parc + du parc d'activités Val Durance soit avant le 15 avril 2021.

Un label qui répond à la stratégie régionale :

- Une volonté de la Région depuis 2009 d'améliorer la qualité des parcs d'activités ;
- Une mission de sensibilisation et d'accompagnement confiée à l'ARPE ;
- Un cadre de référence régional de l'aménagement et gestion durable des ZA ;
- Des engagements à travers le SRDEII de développer l'attractivité régionale.

Deux évaluateurs ont été désignés pour évaluer au mois de juillet les actions présentées au dossier.

4.5 Lancement de la newsletter de la SEM de Sisteron : « EVAD Info » :

EVAD Info est la newsletter du parc d'activités Sisteron Val Durance lancé par la SEM.

C'est le nouveau support de relais d'information du Parc d'activités Sisteron Val Durance « **EVAD Info** » **EVAD** signifiant **Espace Val Durance**.

En cette période de crise sanitaire nous n'avons pas pu organiser le traditionnel méchoui, notre buffet de Noël ainsi que les cafés SEM qui permettaient de mieux nous connaître et de tisser des liens privilégiés avec les nouvelles entreprises sur le Parc d'activités Val Durance.

C'est dans cette objectif que nous créons ce support qui permettra de prendre connaissance de l'actualité économique du territoire et de celle des entreprises du parc d'activités.

Notre politique est toujours la même : essayer d'être le plus efficace possible en un minimum de temps. Ce format comprendra donc une information par envoi et pas plus de quatre envois mensuels. Nous leurs transmettrons uniquement les informations qui nous semblent pertinentes.

5. CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE 101 DE LA LOI SUR LES SOCIETES COMMERCIALES

Pas de conventions. Nous vous précisons qu'aucune convention entrant dans le champ d'application de l'article 101 de la loi du 24 juillet 1966 n'a été conclue au cours de l'exercice.

6. ADMINISTRATION ET CONTROLE DE LA SOCIETE

6.1. Membres du conseil d'administration

Monsieur Nicolas LAUGIER, Président Directeur Général

Madame Nicole PELOUX, Adjointe à l'Attractivité du territoire et de l'Emploi

Monsieur Michel BRUNET, Conseiller Municipal

Monsieur Jean-Pierre TEMPLIER remplace Madame Colette DENIE, Conseillère Municipale.

Madame Sylvia ODDOU, Conseiller Municipal.

Monsieur Jean-Louis CLEMENT, Conseiller Municipal

Monsieur Jean-Pierre BOY, Conseiller Municipal

Représentent la commune de Sisteron

Monsieur Jean-Marc DUPRAT représente la Communauté de communes du Sisteronais-Buëch

Monsieur Bruno PLAN, représente le Crédit Agricole PCA

Monsieur Didier LONG, Président représente UDE04

Madame ROLLAND Sylvie, représente la Caisse d'Epargne PAC.

Monsieur Pierre LAGARDE, représente la CCI 04.

6.2. Composition de l'actionnariat

Les actionnaires sont :

Commune de Sisteron

Communauté de communes du Sisteronais

Place de l'Hôtel de Ville BP 100 04200 SISTERON

CAISSE D'EPARGNE Provence Alpes Corse

Place Estrangin-Pastré BP 108 13254 MARSEILLE Cedex 6

CCI 04

60 Bd Gassendi 04000 DIGNE

CREDIT AGRICOLE Provence Côte d'Azur

BP 78 83002 DRAGUIGNAN Cedex

S.E.C.I.P.E (SANOFI AVENTIS)

174 Avenue de France 75013 PARIS

ICADE Promotion 6 Allée Turcat Méry 13008 MARSEILLE

UDE04 27, Allée des Genêts Parc d'Activités 04200 SISTERON

Répartition du capital 556 442.50 €

| CAPITAL SEM DE SISTERON | Nombre d'actions | Montant en euros | Répartition |
|--------------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| EUROS | | | |
| Commune de Sisteron | 1764 | 268 921,80 € | 48,33% |
| Communauté de communes Sisteronais | 471 | 71 803,95 € | 12,90% |
| Caisse d'Epargne PAC | 520 | 79 274,00 € | 14,25% |
| CCI 04 | 500 | 76 225,00 € | 13,70% |
| Crédit Agricole Provence Côte d'Azur | 215 | 32 776,75 € | 5,89% |
| SECIPE (SANOFI AVENTIS) | 100 | 15 245,00 € | 2,74% |
| ICADE G3A | 50 | 7 622,50 € | 1,37% |

3 650 actions

Nominal 152.45 €

556 442.50 €

6.3. Exercice de la direction générale

6.3.1. Affaires courantes :

La gestion de l'immobilier d'entreprises est assurée par la Direction SEM, au quotidien, en particulier le contrôle des paiements de loyers en début de mois, ainsi que la maintenance et la gestion des départs de locataires.

Pour l'accueil des nouveaux locataires, un entretien-échange est fait avec la Direction et la Direction Générale avant finalisation du contrat de bail précaire, signé par le PDG.
La gestion des productions photovoltaïques est assurée par la Direction SEM, un point précis étant fait avec la D.G. lors de l'établissement des factures à EDF, aux échéances semestrielles. Ces 2 activités font l'objet d'indicateurs de suivi de performances, intégrés dans le rapport de gestion présenté et validé lors des Conseils d'Administration.

6.3.2. Gestion de projets et travaux importants :

Lors de la présentation du projet en CA, et après accord du CA de poursuivre le projet (études complémentaires) et d'aller vers la réalisation, un Groupe de Travail (GT) est constitué (administrateurs Direction SEM + AMO+ M.O.) ainsi qu'un Comité de Pilotage (COFIL) avec en plus la Direction Générale :

Pour la réalisation des travaux, la Commission d'Appel d'Offres est réunie pour gérer les MAPA et attribuer les marchés :

Le président signe les documents inhérents au marché.

Chaque étape importante du projet et des travaux est soumise au CA pour validation.

En Conclusion exercice 2020

Un exercice apparemment solide avec des performances dans les 3 activités de base, et des principes rigoureux de maîtrise des coûts, qui conduisent à un résultat de 3 480€ mais qu'il faut pondérer.

Avec la crise économique profonde et durable, cette vulnérabilité est inquiétante pour l'avenir de la société, et nous obligera à être innovant, entreprenant et performant, à établir de nouveau partenariat. Ces objectifs seront soumis à obligation de résultats pour notre nouvelle équipe qui a la gestion de la SEM.

Le conseil d'administration

Nicolas LAUGIER
Président Directeur Général

